

# CITAX User Group Treffen

Andreas Peth  
Alexandra Opelt  
Friederike Goering



Knorr-Bremse AG, F/BT, 25.04.2023

# Agenda

- Vorstellung Knorr-Bremse
- Knorr-Bremse Steuerabteilung Entwicklung seit dem Börsengang
- Erfahrungen CITAX-Projekt bei Knorr-Bremse

# Driven to create the best solutions

## Systeme für Schienenfahrzeuge

- Hochgeschwindigkeitszüge
- Regional- & Nahverkehrszüge
- Metros
- Straßenbahnen
- Monorail
- Lokomotiven
- Reisezugwagen
- Güterwagen
- Off-Train

## Systeme für Nutzfahrzeuge

- Lkw
- Trailer
- Omnibusse
- Motoren
- Sonderfahrzeuge



## Knorr-Bremse Standorte weltweit



\* FTE zum 31.12.2022

## Financial Highlights GJ22: Solide Performance in schwierigem Umfeld

Auftragseingang **€ 8,11 Mrd.**  
(11% yoy)

Auftragsbestand<sup>1</sup> **€ 6,91 Mrd.**  
(24% yoy)



Umsatz **€ 7,15 Mrd.**  
(7% yoy)

**11,1%** op. EBIT-Marge  
(Vj: 13,5%)

 **€ 3,40 Mrd.**  
(3% yoy)

 **€ 3,75 Mrd.**  
(11% yoy)

 op. **14,9%**  
(Vj: 17,9%)

 op. **9,0%**  
(Vj: 10,7%)



**€ 219 Mio.** FREE CASHFLOW  
(Vj: € 600 Mio.) **43%** Cash Conversion Rate

1) Bestimmte umsatzwirksame bestehende Aufträge (z. B. Prototypen, sonstige Umsätze und Währungseffekte usw.) sind seit Q2/22 im Auftragsbestand enthalten. Der Auftragseingang ist von dieser Anpassung nicht betroffen.

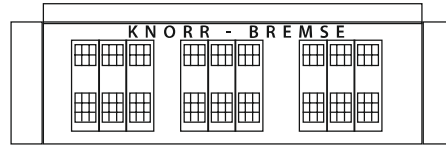
# 117 Jahre Knorr-Bremse



GEORG KNORR

**1905 – 1945**

Gründung und Aufstieg



**1945 – 1985**

Wiederaufbau und Ausbau des Produktportfolios



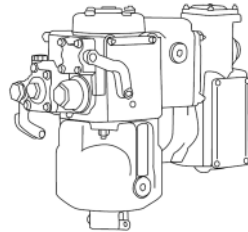
HEINZ HERMANN THIELE

**1985 – 2016**

Expansion durch Konzentration

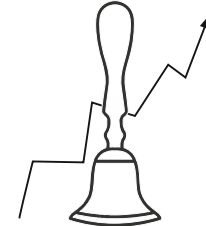
**1953**

Einführung KE-Bremse

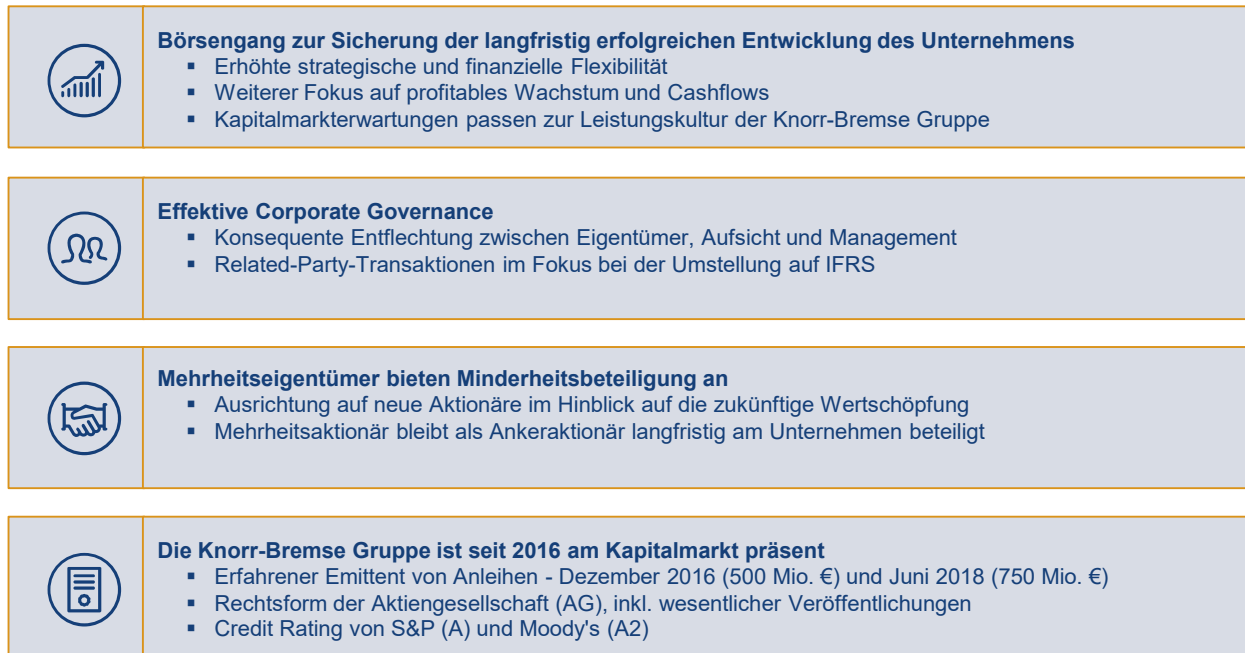


**2018**

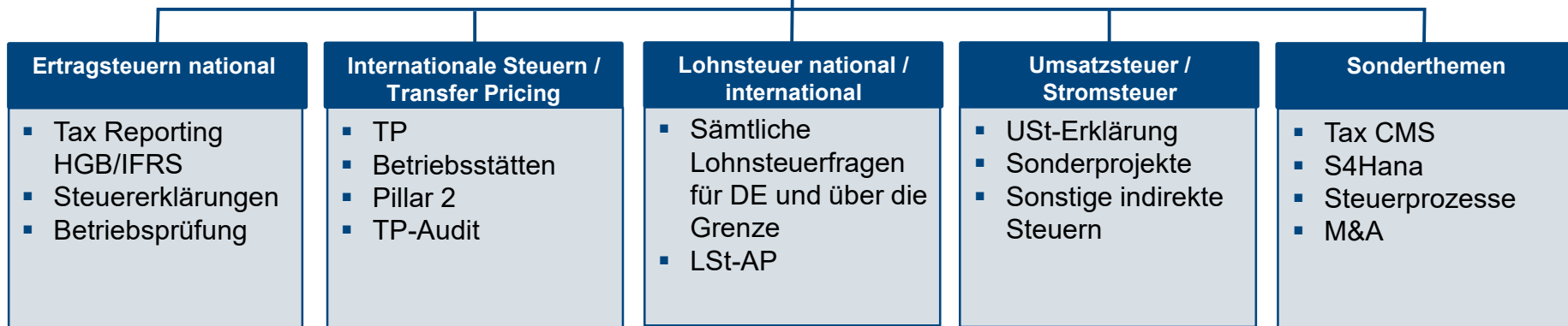
Börsengang



# Sicherung der Unabhängigkeit und eines nachhaltigen Wachstums als Basis für den IPO 2018 und die Herausforderungen

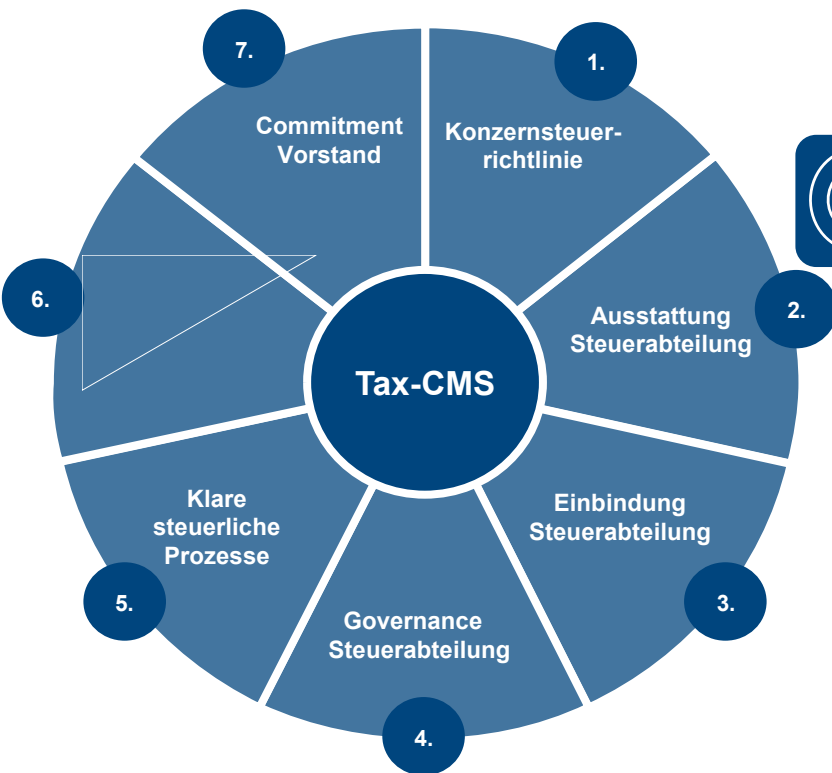


# Organizational Chart Global Tax Department





## Kernelemente des Tax CMS bei KB - nächste Schritte und Zielbild



### Globale, strategische, beratende und überwachende Governance-Rolle von Tax



#### Ziel

- Tax CMS schützt den Vorstand
- Tax CMS sichert steuerliche Compliance
- Globaler Roll-out Tax CMS
- Zertifizierung der Angemessenheit



#### Herausforderungen

- Definition Grundkonzept steuerliches Governance-System
- Kapazitäten & Setup Steuerabteilung
- Synergien mit Compliance und IKS-Bereichen
- Operationalisierung Tax CMS (Toolauswahl)

## Wie zunehmende Compliance-Anforderungen bewältigen?



# Hintergrund und Ziel des Projekts



## Ausgangslage

- Interims-Ticket-System für Bewirtungen, Geschenke und Veranstaltungen vorhanden
- Handlungsdruck
- Effizienzgewinn durch mehr Automatisierung (Nutzer, Verarbeiter)



## Ziel

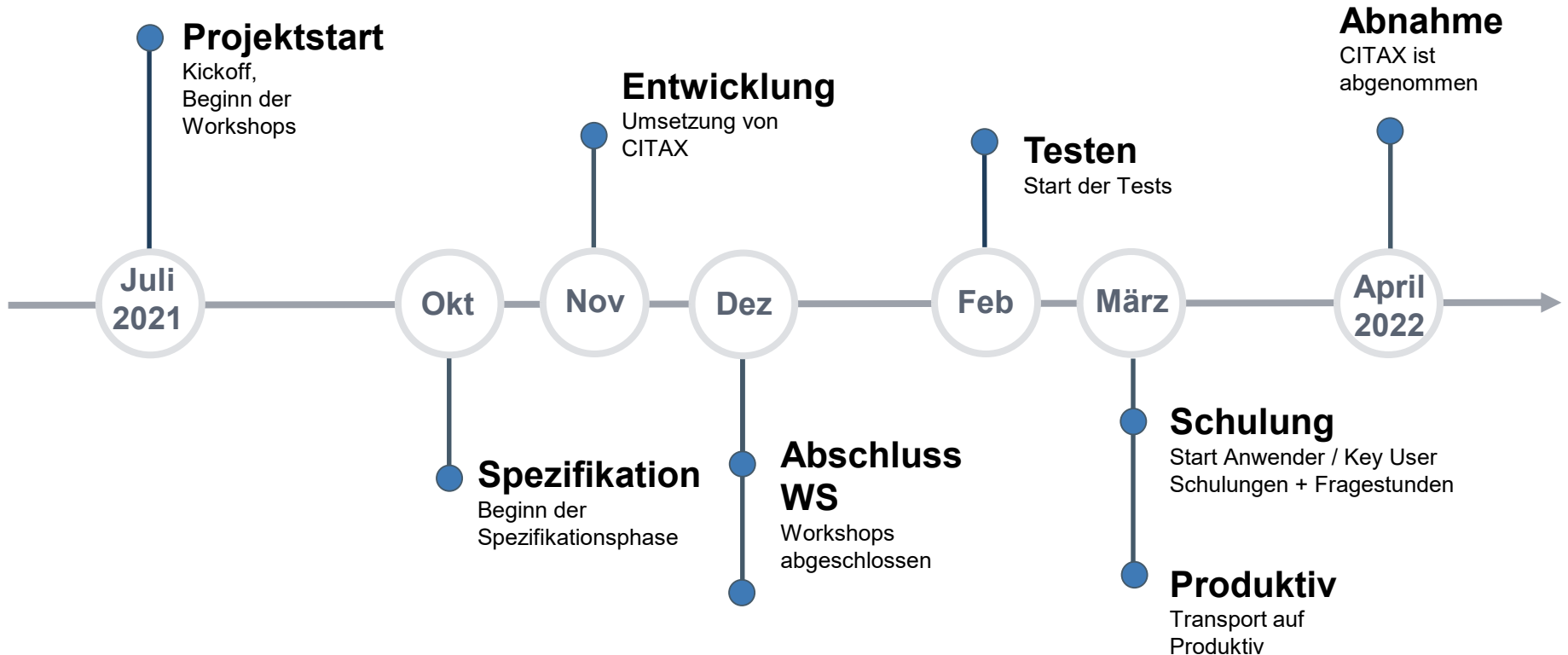
- End-to-End-Prozess für Bewirtungen, Geschenke und Veranstaltungen → breiter Nutzungsumfang
- SAP als Basis  
→ Nutzung des Arbeitsvorrats
- Effizienzgewinn durch mehr Automatisierung (Nutzer, Verarbeiter)
- Auslagenerstattungen über CITAX, so dass Anreiz für Mitarbeiter besteht, Tool zu nutzen



## Herausforderungen

- IT- und Buchhaltungskapazitäten begrenzt
- Datengrundlage in Buchhaltung unklar
- Kurzfristige Änderungen in Setup bzw. Vorgaben
- Projekt fully remote

## Zeitplan



## Lesson`s learned



### Spezifikation

- Guter Spirit in den Sessions
  - Verständlich erklärt
  - Top Abstimmung mit DCCS
  
  - Spezifikationsergebnis in Excel komplex
  - Klarer definieren, was wann zu entscheiden ist
  - Größere Auswahl / best Practices
- !! Prozessanpassungen in den Vorprozessen rechtzeitig einsteuern (Zugänge, Reisekosten, Buchungsstoff)



### Implementierung

- Ausreichend lange Testphase planen
  
- sämtliches Testfeedback umsetzen lassen → Nicht auf Schulung / Training verlassen
  
- Pragmatische Lösungen von DCCS, die schnell geschaffen wurde



### Regelbetrieb

- Gutes Kommunikationskonzept mit E-Learnings, PowerUser-Schulung, Bedienungsunterlagen etc erforderlich  
→ Rechtzeitig Support für Anlaufphase miteinplanen
  
- Reporting von Anfang an, so dass kein Backlog
  
- Informationsverlust bei Übergabe in Regelbetrieb (Fehler treten doppelt auf etc.)

**Q&A?**